

# Popis předmětu

|                          |                                         |                  |                  |
|--------------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Zkratka předmětu:</b> | KPM/MANKP                               | <b>Strana:</b>   | 1 / 3            |
| <b>Název předmětu:</b>   | Management a ekonomika ve zdravotnictví |                  |                  |
| <b>Akademický rok:</b>   | 2023/2024                               | <b>Tisknuto:</b> | 28.05.2024 14:12 |

|                                          |                                                 |          |          |                              |              |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------|----------|------------------------------|--------------|
| <b>Pracoviště / Zkratka</b>              | KPM / MANKP                                     |          |          | <b>Akademický rok</b>        | 2023/2024    |
| <b>Název</b>                             | Management a ekonomika ve zdravotnictví         |          |          | <b>Způsob zakončení</b>      | Zápočet      |
| <b>Název dlouhý</b>                      | Management a kvalita péče                       |          |          |                              |              |
| <b>Akreditováno/Kredity</b>              | Ano, 2 Kred.                                    |          |          | <b>Forma zakončení</b>       | Kombinovaná  |
| <b>Rozsah hodin</b>                      | Cvičení 2 [HOD/TYD]                             |          |          |                              |              |
| <b>Obs/max</b>                           | Statut A                                        | Statut B | Statut C | <b>Zápočet před zkouškou</b> | NE           |
| <b>Letní semestr</b>                     | 0 / -                                           | 0 / -    | 0 / -    | <b>Počítán do průměru</b>    | NE           |
| <b>Zimní semestr</b>                     | 0 / -                                           | 0 / -    | 0 / -    | <b>Min. (B+C) studentů</b>   | 10           |
| <b>Rozvrh</b>                            | Ano                                             |          |          | <b>Opakovaný zápis</b>       | NE           |
| <b>Vyučovací jazyk</b>                   | Čeština                                         |          |          | <b>Vyučovaný semestr</b>     | Zimní, Letní |
| <b>Volně zapisovatelný předmět</b>       | Ano                                             |          |          | <b>Počet dnů praxe</b>       | 0            |
| <b>Hodnotící stupnice</b>                | S N                                             |          |          |                              |              |
| <b>Počet hodin kontaktní</b>             |                                                 |          |          |                              |              |
| <b>Automat. uzn. záp. před zk.</b>       | Ano v případě předchozího hodnocení 4 nebo nic. |          |          |                              |              |
| <b>Periodicita</b>                       | K                                               |          |          |                              |              |
| <b>Nahrazovaný předmět</b>               | KIP/MANKP                                       |          |          |                              |              |
| <b>Vyloučené předměty</b>                | Nejsou definovány                               |          |          |                              |              |
| <b>Podmiňující předměty</b>              | Nejsou definovány                               |          |          |                              |              |
| <b>Předměty informativně doporučené</b>  | Nejsou definovány                               |          |          |                              |              |
| <b>Předměty, které předmět podmiňuje</b> | Nejsou definovány                               |          |          |                              |              |

## Cíle předmětu (anotace):

Cílem tohoto předmětu je přiblížit studentům základní principy managementu s důrazem na řízení kvality a personálu, které budou moci používat v rámci zdravotnické praxe.

Dalším cílem je seznámit studenty s prací v týmu, řešením konfliktů, vedením porad, motivací a komunikací.

## Požadavky na studenta

Obsah, organizace a podmínky zápočtu:

Podmínkou získání zápočtu je:

- Aktivní účast na seminářích.
- Zpracování seminární práce na zadané téma.
- Úspěšné vykonání testu (min. na 65 %), jehož obsahem je okruh přednášené látky.

## Obsah

Úvod do předmětu

Obsahová náplň současného managementu, historie managementu

Plánování

Organizování, organizační struktury, organizace jednotky v nemocnici

Kontrola, fáze kontrolního procesu. Rozhodování, principy volby, rozhodovací proces

Management kvality - terminologie, přístupy, modely

Vedení porad

Personální management, personální plánování

Získávání a výběr zaměstnanců, výběrové řízení, analýza pracovního místa

Výcvik a rozvoj zaměstnanců, plánování kariéry

Management výkonnosti, motivování, pracovní hodnocení

Týmová spolupráce, řešení problémů v týmu

Styly vedení, charakteristika jednotlivých stylů, osobnost vedoucího pracovníka

## Studijní opory

## Garanti a vyučující

- **Garanti:** Ing. Mgr. Petra Skálová, Ph.D. (100%)

## Literatura

- **Základní:** BĚLOHLÁVEK, F., KOŠTAN, P., ŠULEŘ, O. *Management*. Brno: Computer Press, 2006. ISBN 80-251-0396-X.
- **Základní:** Dvořáková, Zuzana. *Management lidských zdrojů*. Vyd. 1. Praha : C.H. Beck, 2007. ISBN 978-80-7179-893-4.
- **Základní:** Gladkij, Ivan. *Management ve zdravotnictví*. Brno : Computer Press, 2005. ISBN 80-7226-996-8.
- **Základní:** Plamínek, Jiří. *Týmová spolupráce a hodnocení lidí*. Praha : Grada, 2009. ISBN 978-80-247-2796-7.
- **Doporučená:** Robbins, Stephen P.; Coulter, Mary. *Management*. 1. vyd. Praha : Grada, 2004. ISBN 80-247-0495-1.
- **Doporučená:** Armstrong, Michael. *Řízení lidských zdrojů : nejnovější trendy a postupy : 10. vydání*. 1. vyd. Praha : Grada, 2007. ISBN 978-80-247-1407-3.
- **Doporučená:** ARMSTRONG, M., STEPHEN, T. *Řízení lidských zdrojů: Moderní pojetí a postupy*. Praha: Grada Publishing, 2015.

## Časová náročnost

### Všechny formy studia

| Aktivita                                                            | Časová náročnost aktivity [h] |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Kontaktní výuka                                                     | 26                            |
| Příprava na dílčí test [2-10]                                       | 6                             |
| Vypracování seminární práce v bakalářském studijním programu [5-40] | 20                            |
| <b>Celkem:</b>                                                      | <b>52</b>                     |

## Hodnotící metody

**Odborné znalosti - odborné znalosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnotícími metodami:**

Test,  
Seminární práce,

**Odborné dovednosti - odborné dovednosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnotícími metodami:**

Test,

**Obecné způsobilosti - obecné způsobilosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnotícími metodami:**

Test,

## Předpoklady

**Odborné znalosti - pro úspěšné zvládnutí předmětu se předpokládá, že je student před zahájením výuky schopen:**

žádné

**Odborné dovednosti - pro úspěšné zvládnutí předmětu se předpokládá, že student před zahájením výuky dokáže:**

žádné

**Obecné způsobilosti - před zahájením studia předmětu je student schopen:**

bc. studium: své učení a pracovní činnost si sám plánuje a organizuje,

### Vyučovací metody

#### Odborné znalosti - pro dosažení odborných znalostí jsou užívány vyučovací metody:

Samostatná práce studentů,  
Seminární výuka (badatelské metody),

#### Odborné dovednosti - pro dosažení odborných dovedností jsou užívány vyučovací metody:

Cvičení (praktické činnosti),

#### Obecné způsobilosti - pro dosažení obecných způsobilostí jsou užívány vyučovací metody:

Přednáška založená na výkladu,

### Výsledky učení

#### Odborné znalosti - po absolvování předmětu prokazuje student znalosti:

definovat základní činnosti manažerů  
znát základní pojmy z oblasti managementu  
popsat jednotlivé styly vedení  
vysvětlit význam managementu kvality ve zdravotnictví  
specifikovat podstatu personálního managementu

#### Odborné dovednosti - po absolvování předmětu prokazuje student dovednosti:

uvést do praktických souvislostí znalosti z vybraných manažerských témat  
rozpoznat jednotlivé styly vedení a uvést je do souvislosti s problematikou personálního řízení  
přízpůsobit poznatky o vedení porad konkrétní situaci

#### Obecné způsobilosti - po absolvování předmětu je student schopen:

bc. studium: samostatně a odpovědně se na základě rámcového zadání rozhodují v souvislostech jen částečně známých,

### Předmět je zařazen do studijních programů: